



***Výročná správa***  
*Health Policy Institute 2006*

# Obsah

---

Health Policy Institute

Poslanie

Príhovor riaditeľa

Projekty

Financovanie

Ľudia



# *Health Policy Institute*

---

Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute (HPI) je think-tank, ktorého ambíciou je analyzovať zdravotnú politiku v štátoch strednej a východnej Európy.

Health Policy Institute je občianske združenie zaregistrované 27.1.2005 na Ministerstve vnútra Slovenskej republiky (číslo spisu VV3/1-900/90-25460).

Zakladateľmi Health Policy Institute sú Henrieta Maďarová, Peter Pažitný, Tomáš Szalay a Angelika Szalayová.

Výkonným riaditeľom Health Policy Institute je Peter Pažitný.

Health Policy Institute je členom Stockholm Network.

# Poslanie

---

**1** V prostredí rastúcich nákladov na zdravotnú starostlivosť, ktoré sú vyvolané vysokými očakávaniami občanov, starnutím populácie, meniacou sa štruktúrou chorôb a technologickým pokrokom je poslaním Stredoeurópskeho inštitútu pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute:

- presadzovanie hodnôt, ktoré podporujú finančne udržateľné zdravotné systémy, ktoré flexibilne reagujú na potreby populácie,
- presadzovanie inovatívnych riešení na úrovni zdravotných systémov, na úrovni zdravotných poisťovní a na úrovni poskytovateľov s cieľom vyššej efektívnosti poskytovania zdravotných služieb,
- presadzovanie klientskeho prístupu k poistencom a pacientom.

**2** Prvým predpokladom presadzovania týchto hodnôt je chápanie zdravia ako individuálneho statku. Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute bude presadzovať takú zdravotnú politiku, ktorá motivuje každého občana k zlepšovaniu vlastného zdravotného stavu.



**3** Druhým predpokladom je čo najväčšia decentralizácia rozhodnutí. Preto Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute podporuje aj v zdravotníctve trhové mechanizmy tam, kde sú preukázateľne efektívnejšie ako štátne intervencia. Ako základný nástroj zdravotnej politiky preto Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute bude presadzovať efektívnu reguláciu rozsahu zdravotnej starostlivosti poskytovanej z verejného zdravotného poistenia, flexibilné nastavenie minimálnej siete a dostatočne motivačné maximálne ceny, pričom úlohou súkromného sektora je naplňať tieto regulácie.

**4** Treťou dôležitou hodnotou je solidarita. Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute podporuje systém povinného verejného zdravotného poistenia, na základe ktorého má každý poistenec nárok na rovnakú starostlivosť pri rovnakej potrebe. Vzhľadom k tomu, že v zdravotníctve sa stretáva nekonečná túžba po nesmrteľnosti s prísnyim svetom ekonómie, musí mať solidarita presne vymedzené hranice, aby nedochádzalo k jej zneužívaniu a k plytvaniu vzácnych zdrojov na medicínsky neúčinné a ekonomicky neefektívne intervencie.

**5** Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute preto bude na Slovensku ale aj vo svete presadzovať také fungovanie zdravotných systémov, ktoré podporujú zodpovednosť pacienta, zodpovednosť poskytovateľa a zodpovednosť nákupcov zdravotnej starostlivosti.



# *Príhovor riaditeľa*

---

Rok 2006 bol pre Health Policy Institute (HPI) významným rokom z niekoľkých dôvodov.

Po prvé, rozšírili sme naše analytické kapacity a dnes v HPI pracuje sedem analytikov v internom pomere a na externej báze spolupracujeme s viacerými ekonómami a lekármi. Veľmi nás teší, že v júni 2006 sa po roku do HPI vrátila Henrieta Maďarová, ktorá na prestížnej univerzite Brandeis v Bostone získala titul Master of Science. Dúfame, že Angelika v čo najkratšom čase ukončí svoje PhD. štúdium a držíme palce Tomášovi, ktorý je v súčasnosti druhákom na štúdiu práva.

Po druhé, dosiahli sme významné medzinárodné úspechy. Peter Pažitný sa stal poradcom maďarského ministra zdravotníctva Lajosa Molnára. Angelika Szalayová sa stala členkou kategorizačnej komisie ministerstva zdravotníctva Českej republiky.

Po tretie, Health Policy Institute a jeho analytici sa stávajú pravidelnými komentátormi zdravotnej politiky na Slovensku a v susedných štátoch. Naše komentáre, analýzy a postrehy sa objavujú nielen v printových médiách, ale často sa zúčastňujeme televíznych diskusií a snažíme sa našimi odbornými argumentmi vyvažovať politicky zafarbené názory na zdravotníctvo.

Aj v roku 2007 sa budeme snažiť naplniť našu dlhodobú ambíciu stať sa najrešpektovanejším think-tankom v analýze zdravotnej politiky v strednej a východnej Európe.



***Peter Pažitný  
Výkonný riaditeľ***

# Projekty



## IntoBalance

Prvé číslo nášho mesačníka IntoBalance vyšlo v januári 2006. Medzi jeho stálych autorov patria Peter Pažitný, Tomáš Szalay, Angelika Szalayová, Henrieta Maďarová, Karol Morvay a Michal Gajdzica. Popri nich sme v minulom roku uverejnili články Mukesha Chawlu zo Svetovej Banky o individuálnych zdravotných účtoch, Gyulu Kincsesa z maďarského inštitútu ESKI o poplatkoch v zdravotníctve ako aj analýzu Pavla Hroboňa, súčasného štátneho tajomníka ministerstva zdravotníctva ČR o vývoji dlhu v českom zdravotníctve.

IntoBalance dnes pravidelne odoberá 1315 čitateľov slovenskej a 435 čitateľov anglickej mutácie. Od novembra 2006 posielame IntoBalance všetkým poslancom a niektorým orgánom verejnej správy v tlačenej verzii.

Okrem mesačníka IntoBalance máme v roku 2007 ambíciu zaviesť aj službu FlashNews, v ktorej budeme reagovať na aktuálne dianie. Registráciu na prijímanie týchto správ je možné vykonať na našej webovej stránke [www.hpi.sk](http://www.hpi.sk)



### ***Návrh nariadenia vlády o minimálnej sieti pre MZ SR***

V máji 2006 sme pre MZ SR pripravili návrh nariadenia vlády o minimálnej sieti. Použili sme moderný koncept, kde je minimálna sieť pre jednotlivé špecializácie definovaná prostredníctvom dvoch parametrov:

- časovej dostupnosti v minútach
- kapacitnej priepustnosti v počte lekárov/postelí na 10 000 obyvateľov

Náš návrh nariadenia ([www.hpi.sk](http://www.hpi.sk)) si ministerstvo osvojilo a s drobnými zmenami ho poslalo do medzirezortného pripomienkového konania. Materiál sa však nakoniec z dôvodu konania predčasných volieb na rokovanie vlády nedostal.

### ***Konzultácie pre maďarských expertov a pre ESKI***

V priebehu augusta sme pre skupinu maďarských expertov, ktorú viedol štátny tajomník Zsombor Kovácsy pripravili dvojdňový workshop na tému „Skúsenosti so slovenskou reformou zdravotníctva“. Workshopu sa zúčastnili predstavitelia maďarského ministerstva zdravotníctva (EuM), zdravotnej pokladnice (OEP) a zástupcovia ESKI. Zo slovenskej strany prednášali bývalý minister zdravotníctva Rudolf Zajac, analytici HPI a nezávislí experti. Súčasťou workshopu bola návšteva zdravotnej poisťovne Dôvera a návšteva Úradu pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou.

V priebehu septembra až decembra 2006 sme mali aktívnu spoluprácu s maďarským inštitútom pre stratégiu a výskum v zdravotníctve (ESKI), ktorej riaditeľom je Gyula Kincses. Naša spolupráca sa týkala predovšetkým definovania metodiky na určovanie optimálnych kapacít v ambulantnej a lôžkovej starostlivosti.





## Projekty

### Základné rámce zdravotnej politiky pre roky 2007 - 2010

Publikácia „Základné rámce...“ je spoločným projektom Združenia zdravotných poisťovní SR a Health Policy Institute. Prvé vydanie vyšlo v máji 2006 a bolo oficiálne prezentované na konferencii s medzinárodnou účasťou v hoteli Holiday Inn.

Vzhľadom k tomu, že zdravotná politika je senzitívna ako na politický vývoj, tak aj na makroekonomické parametre ekonomiky, v decembri 2006 sme dokončili práce na aktualizovanom vydaní „Základných rámcov...“. Publikácia bola oficiálne prezentovaná na konferencii 7.2.2007 a je dostupná na [www.hpi.sk](http://www.hpi.sk) a [www.zzpsr.sk](http://www.zzpsr.sk).

Cieľom publikácie je definovať základné rámce zdravotnej politiky pre roky 2007 až 2010 tak, aby zdravotný systém bol finančne stabilný a neprenášal finančné riziko na verejné financie. Ambíciou „Základných rámcov...“ je:

- definovať disponibilné zdroje zdravotných poisťovní na základe vývoja reálnej ekonomiky a schváleného rozpočtu verejných financií pre roky 2007 – 2009
- navrhnúť výdavky zdravotných poisťovní na základe ich predpokladanej nákupnej stratégie
- podporiť dokončenie zmeny organizácie systému zdravotníctva
- definovať kľúčové regulačné mechanizmy
- sprostredkovať poisťovcom a poskytovateľom informáciu, že disponibilné zdroje zdravotných poisťovní sú obmedzené. Poslaním zdravotných poisťovní je z týchto limitovaných zdrojov nakúpiť čo najviac „zdravotného zisku“



### ***Technická podpora prevádzkovania call centra pre ročné zúčtovanie na MZ SR***

V rámci vybudovania call centra pre zabezpečenie informovanosti občanov o ročnom zúčtovaní poisťného na zdravotné poistenia sme sa podieľali na vypracovaní tzv. call scriptu (formát odpovedí), školení ľudí a podpore pri riešení nezvyčajných situácií pri výpočte ročného zúčtovania. Call centrum fungovalo v priebehu júna 2006 a denne sa do neho dovolalo od 1 500 do 3 000 ľudí.

### ***Súhrnná správa o stave spoločnosti***

Do publikácie Súhrnná správa o stave spoločnosti za rok 2006 sme autorsky prispeli kapitolou „Zdravotníctvo“. V kapitole sa venujeme analýze rezortu zdravotníctva v roku 2006. Porovnávame posledný polrok bývalého ministra zdravotníctva Rudolfa Zajaca a prvý polrok nového ministra zdravotníctva Ivana Valentoviča. Našou ambíciou bolo zhrnúť a zhodnotiť najdôležitejšie udalosti roka 2006, v ktorom sa zdravotníctvo stalo významnou predvolebnou témou. Zaznamenali sme kroky predchádzajúcej vlády, ktorá sa tesne pred voľbami nedokázala odhodlať na potrebné, ale nepopulárne opatrenia a postup strany Smer-SD, ktorá vyhrala voľby o. i. aj kritizovaním reforiem.



# Financovanie

---

Financovanie Health Policy Institute pochádza zo súkromných a verejných zdrojov

Súkromné zdroje sú príjmy z podielu na zisku spoločnosti Health Research & Consulting, s.r.o., ktorá je dcérskou spoločnosťou Health Policy Institute a zaoberá sa konzultačnou a poradenskou činnosťou na komerčnej báze.

Verejné zdroje pochádzajú z vyhratých tendrov doma a v zahraničí, kde obstarávateľom je verejný sektor (napr. ministerstvo)

Pomer súkromných a verejných zdrojov v roku 2006 bol 81:19.

Health Policy Institute nemal v roku 2006 žiadnu formu štátnej podpory, nezískal žiadne zdroje z eurofondov a podobných finančných schém a nemal žiadnu grantovú podporu zo zahraničia.

## Fundraising

Ak súhlasíte s našimi názormi, stotožňuje sa s našou misiou a chceli by ste

naše občianske združenie finančne podporiť, číslo účtu je 2665520501/1100 (Tatrabanka).

Získané zdroje budú použité na vydávanie newslettera o zdravotnej politike IntoBalance.



# Referencie

---

## **Slovensko 2002 - 2004**

Príprava reformy zdravotníctva a reformných zákonov

Ďalšie referencie poskytne Rudolf Zajac, minister zdravotníctva, 2002 - 2006

## **Slovensko 2006**

Návrh minimálnej siete poskytovateľov

Ďalšie referencie poskytne Rudolf Zajac, minister zdravotníctva,  
2002 - 2006

## **Slovensko 2006**

Základné rámce zdravotnej politiky na roky 2007 – 2010

Ďalšie referencie poskytne Igor Dorčák, prezident Združenia zdravotných  
poisťovní SR

## **Česká republika 2005**

Konzultácie českému reformnému tímu

Ďalšie referencie poskytnú Pavel Hroboň, Tomáš Julínek, Tomáš Macháček

## **Česká republika 2005**

Fiškálna štúdia

Ďalšie referencie poskytne Mukesh Chawla, Svetová banka

## **Česká republika 2006**

Angelika Szalayová sa stala členkou Kategorizačnej komisie MZ ČR

Ďalšie referencie poskytne Vladimír Kothera, prezident Zväzu zdravotných  
poisťovní ČR

## Referencie

### **Maďarsko 2005**

Fiškálna štúdia

Ďalšie referencie poskytne Mukesh Chawla, Svetová banka

### **Maďarsko 2006**

Peter Pažitný sa stal poradcom Lajosa Molnára, ministra zdravotníctva Maďarskej republiky

Ďalšie referencie poskytne Lajos Molnár, minister zdravotníctva Maďarskej republiky

### **Rumunsko 2005**

Konzultácie pracovnej skupiny ministerstva zdravotníctva pripravujúcej zákon o zdravotnom poistení

Ďalšie referencie poskytne Alan Fairbank

### **Bulharsko 2005**

Analýza a odporúčania pre zdravotnú politiku

Ďalšie referencie poskytnú Reema Nayar, Svetová banka a Peter Pojarski, Svetová banka

### **Chorvátsko 2005**

Konzultácie k návrhu základného balíka zdravotnej starostlivosti

Ďalšie referencie poskytne Neven Ljubičić, minister zdravotníctva



# *Ľudia*

---

***Ing. Simona Frisová (1980)***  
***Health Policy Institute, Senior Analyst***

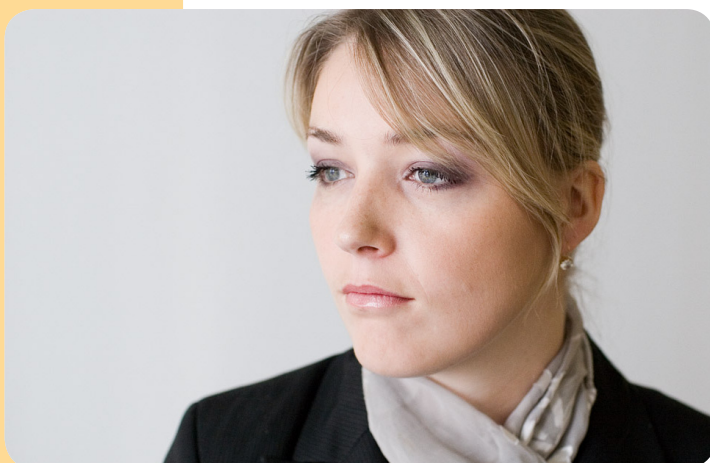
Simona Frisová je absolventkou Fakulty hospodárskej informatiky Ekonomickej univerzity v Bratislave, odbor kvantitatívne metódy v ekonómii a podnikaní so zameraním na poistnú matematiku (2003).

Počas štúdia pracovala v spoločnosti MORA SLOVAKIA, s.r.o. ako asistentka na obchodnom oddelení, kde získala skúseností z oblasti uzatvárania zmlúv, prípravy reklamných akcií pre obchodných partnerov a zostavovania cenových ponúk (2000 – 2002).

V združení M.E.S.A. 10 (Centrum pre ekonomické a sociálne analýzy) pracovala počas štúdia najskôr ako asistent analytika (2002 – 2003) a od roku 2003 ako analytik so zameraním na tvorbu finančných analýz,

feasibility štúdií, dopadových štúdií, komentárov týkajúcich sa vývoja poistného trhu, žiadostí o úver a stratégií rozvoja miest a obcí.

Od januára 2006 pracuje ako senior analyst v Stredoeurópskom inštitúte pre zdravotnú politiku - Health Policy Institute, ktorý sa zaoberá analýzou zdravotnej politiky v krajinách Strednej a Východnej Európy. Hlavné oblasti, ktorým sa venuje, sú ekonomické a finančné analýzy, plánovanie projektov, makroekonomické modelovanie zdravotného sektora, dopadové štúdie, štatistické a ekonometrické analýzy.



**Mgr. Michal Gajdzica (1976)**  
**Health Policy Institute, Senior Analyst**



Absolvent Fakulty manažmentu Univerzity Komenského v Bratislave (2000). Hlavné zameranie - finančný manažment. Absolvoval rôzne kurzy, napr.: (1) Flagship kurz zameraný na chudobu, rovnosť a zdravotné systémy, organizovaný Health services management training centrom pri Semmelweisovej univerzite, Budapešť a Inštitútom Svetovej banky, v roku 2004; (2) Flagship kurz zameraný na zvládanie nových výziev v zdravotníctve organizovaný Univerzitou v Lausanne a Harvard Medical International, v roku 2006.

Pôvodne pracoval v oblasti financií a kapitálových trhov. V rokoch 2001 - 2004 vypracoval ako externý analytik M.E.S.A. 10 (Centrum pre ekonomické a sociálne analýzy) viacero štúdií zameraných na finančný sektor, menovú politiku a vybrané oblasti slovenského hospodárstva. Venoval sa tiež finančným analýzám rôznych spoločností podnikajúcich v



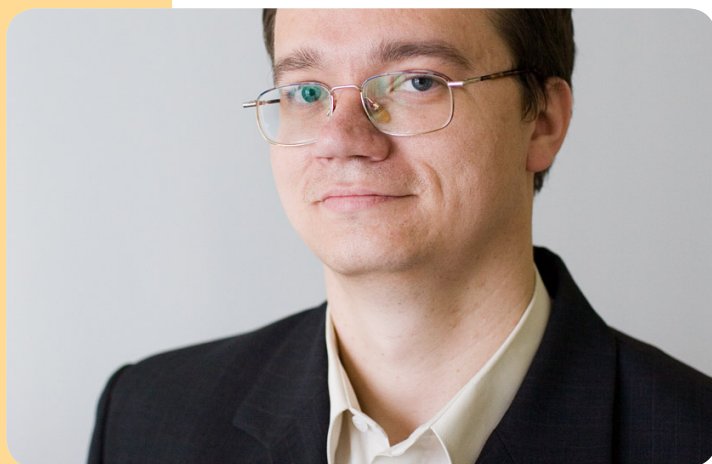
zdravotníctve. V rokoch 2002 - 2004 pracoval ako konzultant Svetovej banky pre projekt - Reforma systému správy sociálnych dávok so zameraním na dohľad a reguláciu nového penzijného systému na Slovensku.

V rokoch 2004 – 2006 bol projektovým manažérom projektu Svetovej banky - Technická pomoc pri vzdelávaní zdravotníckych manažérov a pracovníkov v oblasti zdravotného poistenia poskytnutá Ministerstvu zdravotníctva SR. Jeho hlavnými úlohami bolo riadenie a koordinácia projektu. Taktiež sa podieľal na vypracovaní a tvorbe krátkodobých vzdelávacích kurzov ako aj dlhodobého vzdelávacieho programu v oblasti manažmentu zdravotníckych služieb.

V novembri 2006 začal Michal Gajdzica spolupracovať so Stredoeurópskym inštitútom pre zdravotnú politiku, ktorý sa zameriava na analýzy zdravotnej politiky v krajinách strednej a východnej Európy. Špecializuje sa na financie, rozpočtovanie, účtovníctvo, cenotvorbu a kontroling v zdravotníctve.

***Ing. Karol Morvay, Ph. D. (1973)  
Health Policy Institute, Senior Analyst***

Je absolventom Ekonomickej univerzity v Bratislave (1997). V roku 2000 ukončil doktorandské Ph.D. štúdium so špecializáciou na hospodársku politiku na Národohospodárskej fakulte Ekonomickej univerzity v Bratislave, s dizertačnou prácou orientovanou na problematiku makroekonomických nerovnováh v postsocialistických štátoch. Zúčastnil sa krátkodobých stáží na Ekonomickom ústave Maďarskej akadémie vied v Budapešti a na CERGE-EI v Prahe.



Výskumnej a analytickej práci sa venuje v združení M.E.S.A. 10 (Centrum pre ekonomické a sociálne analýzy) na Ekonomickom ústave SAV, a od roku 2006 aj ako externý spolupracovník Health Policy Institute. Venuje sa makroekonomickej analýze, hospodárskej politike a ekonomickej teórii.

V rokoch 2003 a 2004 bol členom Rady Protimonopolného úradu SR. V rokoch 2001 a 2002 pôsobil ako predseda vedeckej rady Ekonomického ústavu SAV.

Pedagogickej činnosti sa venuje na Katedre hospodárskej politiky Národohospodárskej fakulty EU, od februára 2007 je prodekanom pre vedu a doktorandské štúdium na tejto fakulte. Vyučuje predmety zamerané na hospodársku politiku a ekonomickú analýzu (Hospodárska politika, Konjunkturálne štúdie, Bilančné systémy).



*Ing. Peter Pažitný, MSc. (1976)  
Health Policy Institute, Partner  
Bývalý hlavný poradca ministra zdravotníctva*



Je absolventom Ekonomickej univerzity v Bratislave (1999). V roku 2003 ukončil postgraduálne MSc. štúdium so zameraním na zdravotnú politiku a manažment na Semmelweis University v Budapešti.

V združení M.E.S.A. 10 (Centrum pre ekonomické a sociálne analýzy) pracoval ako analytik od roku 1997, od roku 2004 do roku 2006 vykonával funkciu viceprezidenta M.E.S.A. 10. Popri analýzach makroekonomického vývoja, transformácie ekonomiky a fiskálnej politiky sa venuje predovšetkým systémovým zmenám a procesom reforiem v zdravotníctve.

Spolu s Rudolfom Zajacom je autorom publikácie „Stratégia reformy zdravotníctva – reálnej reformy pre občana“, ktorá sa v roku 2001 stala filozofickým a koncepcným východiskom reformy zdravotníctva prijatej na Slovensku.

Od októbra 2002 až do decembra 2004 bol hlavným poradcom ministra zdravotníctva Rudolfa Zajaca. Podieľal sa na vypracovaní dôležitých strategických dokumentoch rezortu zdravotníctva, príprave reformných zákonov a makroekonomických analýzach rezortu zdravotníctva.

V januári 2005 spolu s ďalšími členmi bývalého reformného tímu založil Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku - Health Policy Institute, ktorý sa zaoberá analýzou zdravotnej politiky v krajinách strednej a východnej Európy.

V rokoch 2005 a 2006 bol členom predstavenstva Všeobecnej nemocnice s poliklinikou Levoča, a. s.

V roku 2006 bol členom rozkladovej komisie predsedu Úradu pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou.

Od 25.7.2006 je poradcom Lajosa Molnára, ministra zdravotníctva Maďarskej republiky.



***MUDr. Tomáš Szalay (1971)  
Health Policy Institute, Partner  
Bývalý člen reformného tímu  
na ministerstve zdravotníctva***

Absolvent Lekárskej fakulty UK v Bratislave (1996), odbor: všeobecné lekárstvo. Počas štúdia absolvoval jeden semester na Univerzite Martina Luthera v nemeckom Halle an der Saale. V súčasnosti študuje na Právnickej fakulte Bratislavskej vysokej školy práva.

Po skončení štúdia pracoval ako redaktor, moderátor v súkromnej televízii Markíza (1996 – 2002). Manažérske skúsenosti získal pri vedení internetového portálu markiza.sk (2000 – 2001).



Členom reformného tímu ministra Zajaca sa stal v novembri 2002 ako hovorca ministerstva zdravotníctva zodpovedný za externú komunikáciu a public relations. Od roku 2003 pripravoval a koordinoval časť zdravotníckej legislatívy (definícia rozsahu zdravotnej starostlivosti hradenej z verejného zdravotného

poistenia) a prispel k analýzám a modelovaniu dopadov reformy. V rokoch 2004 - 2005 bol individuálnym konzultantom Svetovej banky zodpovedným za koordináciu komponentu kvality v projekte Svetovej banky na modernizáciu slovenského zdravotníctva.

V januári 2005 spolu s ďalšími členmi bývalého reformného teamu založil Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku - Health Policy Institute, ktorý sa zaoberá analýzou zdravotnej politiky v krajinách strednej a východnej Európy.

Momentálne je študentom druhého ročníka Bratislavskej vysokej školy práva.

***MUDr. Angelika Szalayová (1974)  
Health Policy Institute, Partner  
Bývalá členka reformného tímu  
na ministerstve zdravotníctva***



Absolventka Lekárskej fakulty UK v Bratislave (2000), odbor: všeobecné lekárstvo. Študovala psychológiu na Filozofickej fakulte UK (1993 – 1995). Postgraduálne štúdium na Lekárskej fakulte UK v odbore klinická farmakológia (2000 – 2005). Účasť na viacerých kurzoch a študijných pobytoch (napr. 2002 – 2003 Výskum zdravotných výstupov – tri moduly: Medicína založená na dôkazoch a jej aplikácia na spotrebu liekov, Farmakoekonomika, Lieková cenotvorba a stanovovanie úhrad – Vienna School of Clinical Research, Rakúsko).

Od roku 2000 vyučuje na Farmakologickom ústave LF UK. V rokoch 2003 – 2005 pracovala na odbore liekovej politiky ministerstva zdravotníctva a bola predsedníčkou resp. podpredsedníčkou kategorizačnej komisie. Je autorkou a spoluautorkou viacerých publikácií a vedeckých prác o vyhodnocovaní kvality farmakoterapie, najmä v oblasti srdcovocievnych ochorení, neurológie, psychiatrie, endokrinológie a antimikrobiálnej terapie.

V januári 2005 spolu s ďalšími členmi bývalého reformného tímu založila Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku - Health Policy Institute, ktorý sa zaoberá analýzou zdravotnej politiky v krajinách strednej a východnej Európy.

Od decembra 2005 do augusta 2006 bola členkou predstavenstva Všeobecnej zdravotnej poisťovne, a. s.

Od októbra 2006 je členkou kategorizačnej komisie Ministerstva zdravotníctva Českej republiky.

Momentálne dokončuje doktorát na LF UK v Bratislave.



