



# 2008

*Výročná správa*





## Health Policy Institute



Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute (HPI) je think tank, ktorého ambíciou je analyzovať zdravotnú politiku v štátoch strednej a východnej Európy.

Health Policy Institute je občianske združenie zaregistrované 27. januára 2005 na Ministerstve vnútra Slovenskej republiky (číslo spisu VV3/1-900/90-25460).

Zakladateľmi Health Policy Institute sú Peter Pažitný, Tomáš Szalay, Angelika Szalayová a Henrieta Maďarová.

Health Policy Institute nemal v roku 2008 žiadnu formu štátnej podpory, nezískal žiadne zdroje z eurofondov a podobných finančných schém a nemal žiadnu grantovú podporu zo zahraničia.

Výkonným riaditeľom Health Policy Institute je Peter Pažitný.

Inštitút sídli v Bratislave na Hviezdoslavovom námestí č. 14.



### **Našou víziou je stať sa najrešpektovanejším zdravotníckym think tankom v strednej a východnej Európe.**

- (1) V prostredí rastúcich nákladov na zdravotnú starostlivosť, ktoré sú vyvolané vysokými očakávaniami občanov, starnutím populácie, meniacou sa štruktúrou chorôb a technologickým pokrokom je poslaním Stredoeurópskeho inštitútu pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute:
  - » presadzovanie hodnôt, ktoré podporujú finančne udržateľné zdravotné systémy, ktoré flexibilne reagujú na potreby populácie.
  - » presadzovanie inovatívnych riešení na úrovni zdravotných systémov, na úrovni zdravotných poisťovní a na úrovni poskytovateľov s cieľom vyššej efektívnosti poskytovania zdravotných služieb
  - » presadzovanie klientskeho prístupu k poistencom a pacientom
- (2) Prvým predpokladom presadzovania týchto hodnôt je chápanie zdravia ako individuálneho statku. Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute bude presadzovať takú zdravotnú politiku, ktorá motivuje každého občana k zlepšovaniu vlastného zdravotného stavu.
- (3) Druhým predpokladom je čo najväčšia decentralizácia rozhodnutí. Preto Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute podporuje aj v zdravotníctve trhové mechanizmy tam, kde sú preukázateľne efektívnejšie ako štátne intervencia. Ako základný nástroj zdravotnej politiky preto Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute bude presadzovať efektívnu reguláciu rozsahu zdravotnej starostlivosti poskytovanej z verejného zdravotného poistenia, flexibilné nastavenie minimálnej siete, dostatočne motivačné maximálne ceny, pričom úlohou súkromného sektora je naplňať tieto regulácie.
- (4) Treťou dôležitou hodnotou je solidarita. Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute podporuje systém povinného verejného zdravotného poistenia, na základe ktorého má každý poistenec nárok na rovnakú starostlivosť pri rovnakej potrebe. Vzhľadom k tomu, že v zdravotníctve sa stretáva nekonečná túžba po nesmrteľnosti s prísnyim svetom ekonómie, musí mať solidarita presne vymedzené hranice, aby nedochádzalo k jej zneužívaniu a k plytvaniu vzácnych zdrojov na medicínsky neúčinné a ekonomicky neefektívne intervencie.
- (5) Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute preto bude na Slovensku ale aj vo svete presadzovať také fungovanie zdravotných systémov, ktoré podporujú zodpovednosť pacienta, zodpovednosť poskytovateľa a zodpovednosť nákupcov zdravotnej starostlivosti.



**Rok 2008** bol pre nás úspešným rokom vo viacerých ohľadoch. Podarilo sa nám zorganizovať tri vysoko odborné konferencie, na ktoré sme pritiahli súčasnú svetovú odbornú špičku. Naše pozvanie v júni prijal profesor Wynand van de Ven z Erazmovej Univerzity, ktorého výskum určuje trend v oblasti kompenzácie rizikovej štruktúry poistencov.

Spoluprácu s popredným nemeckým inštitútom IGES potvrdila aktívna účasť jeho riaditeľa profesora Bertrama Häuslera na rovnakej konferencii o systéme kompenzácie rizikovej štruktúry poistencov.

Pozíciu Holandska ako lídra v nastavení zdravotníckeho systému potvrdil aj Henk van Vliet, poradca výkonnej rady holandského úradu pre dohľad, ktorý prednášal na septembrovej konferencii o kvalite zdravotných poisťovní. Na konferencii vystúpil aj Zsombor Kovácsy – predseda maďarského úradu pre dohľad.

Okrem odborníkov ako viceguvernér NBS Martin Barto, poradca českého ministra Tomáš Macháček a profesor Péter Mihályi naše pozvanie prijali aj politici – na aprílovej konferencii o fiškálnej udržateľnosti slovenského zdravotníctva vystúpili hneď dvaja štátni tajomníci. František Palko z ministerstva financií a Gyula Kincses z maďarského ministerstva zdravotníctva.

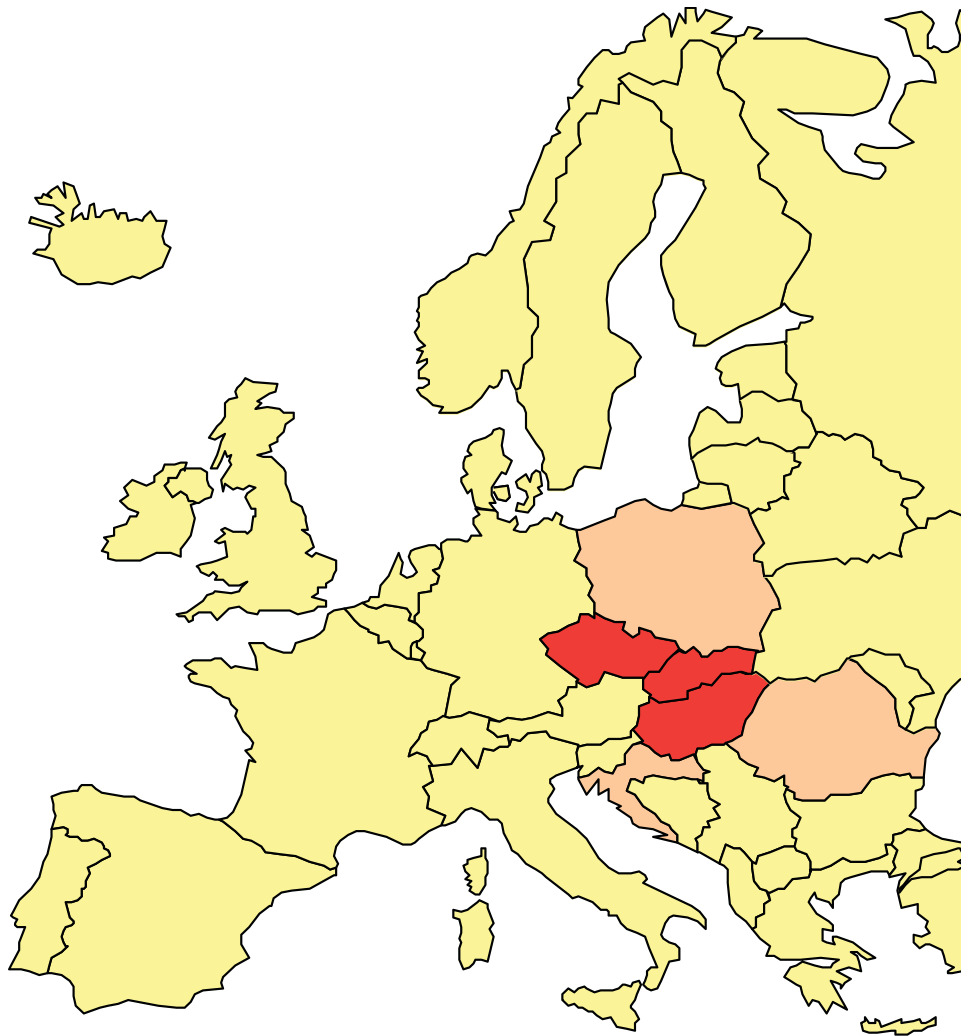
Veľmi nás potešilo, že sme mohli vydať 3 tematické publikácie, ktoré analyzujú súčasný stav v rozličných oblastiach zdravotnej politiky na Slovensku, porovnávajú ho so zahraničnými konceptmi a skúsenosťami a navrhujú riešenia pre Slovensko.

V júni nám Svetová zdravotnícka organizácia (WHO) zverila prípravu prestížnej publikácie o slovenskom zdravotníctve z edičnej série Health in Transition. Publikácia by mala vyjsť v priebehu roka 2009.

Náš tím sa rozrástol o dvoch juniorov – Mareka Petroviča a Zuzku Košutzkú. V máji od nás odišiel Michal Gajdzica, ktorý sa podobne ako Henrieta Maďarová, stal priamym poradcom českého ministra zdravotníctva Tomáša Julínka.

Dovoľte mi na záver poďakovať každému členovi tímu Health Policy Institute za nasadenie a osobnú odvalu. Ďakujem.

**Peter Pažitný**  
výkonný riaditeľ



Krajina	Rok	Aktivita	Ďalšie referencie Vám poskytnú
Česká republika	2007 – 2008	Poradcovia pri reforme zdravotníctva	Tomáš Julínek Minister zdravotníctva ČR Pavel Hroboň Námestník ministra zdravotníctva ČR
Brazília	2008	Vytváranie efektívnych kampaní (Developing Effective Advocacy Campaigns)	João Paulo Altenfelder Výkonný riaditeľ inštitútu GESC
Poľsko	2008	Zdravotné poistenie ako súčasť reformy zdravotného systému	Piotr Kuszewski a Paweł Kalbarczyk PZU Życie SA
Rumunsko	2008	European Health Academy	Vladimír Finsterle ELPIDA Milan Cabrnach Poslanec Európskeho parlamentu
Maďarsko	2007	Potenciálne riziká reformy systému zdravotného poistenia v Maďarsku	Zsombor Kovácsy Predseda Úradu pre dohľad
Maďarsko	2006	Poradcovia pri reforme zdravotníctva	Lajos Molnár Minister zdravotníctva MR
Česká republika	2006	Kategorizačná komisia	Vladimír Kothera Prezident Združenia zdravotných poisťovní ČR
Slovensko	2006	Poradcovia	Ján Gajdoš Predseda Úradu pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou
Maďarsko	2006	Metodológia a benchmarky pri definícii minimálnej siete poskytovateľov	Gyula Király Riaditeľ ESKI
Slovensko	2006	Definícia minimálnej siete poskytovateľov	Rudolf Zajac Minister zdravotníctva SR
Slovensko	2006	Základné rámce zdravotnej politiky 2006 – 2010	Igor Dorčák a Eduard Kováč Združenie zdravotných poisťovní SR
Česká republika	2005	Fiškálna štúdia	Mukesh Chawla Svetová banka
Maďarsko	2005	Fiškálna štúdia	Mukesh Chawla Svetová banka
Rumunsko	2005	Konzultácie k zákonu o zdravotnom poistení	Alan Fairbank
Bulharsko	2005	Komentár k zdravotnej politike	Reema Nayar a Peter Pojarski Svetová banka
Chorvátsko	2005	Konzultácie k definovaniu základného balíka	Neven Ljubičić Minister zdravotníctva Chorvátskej republiky
Krajiny EÚ-8	2005	Fiškálna udržateľnosť	Mukesh Chawla Svetová banka



## **Zdravie je luxus. Vieme ako ho financovať?**

Health Policy Institute dňa 10. apríla 2008 usporiadal konferenciu o dlhodobom financovaní zdravotníctva s názvom „Zdravie je luxus. Vieme ako financovať?“

Konferencia bola rozdelená do dvoch blokov:

- » Zodpovednosť politikov za fiškálnu udržateľnosť financovania zdravotníctva
- » Alternatívy financovania zdravotníctva v dlhodobom horizonte

Na konferencii vystúpili poprední zahraniční a slovenskí odborníci a politici:

**Martin Barto**, viceguvernér NBS, Slovensko

**František Palko**, štátny tajomník MF SR, Slovensko

**Lucie Bryndová**, poradkyňa ministra zdravotníctva ČR, Česká republika

**Gyula Kincses**, štátny tajomník MZ Maďarskej republiky

**Karol Morvay**, senior analytik HPI, Slovensko

**Ludovít Ódor**, člen bankovej rady NBS, Slovensko

**Viktor Novysedlák**, analytik Inštitútu pre finančnú politiku MF SR, Slovensko

**Tomáš Macháček**, poradca ministra zdravotníctva ČR, Česká republika

**Péter Mihályi**, profesor na Central European University, Maďarsko

Zhrnutie jednotlivých vystúpení bolo publikované v mesačníku IntoBalance č. 4/2008.





## Dobrý poistenec je nad zlato. Vieme ho vyvážiť?



Health Policy Institute dňa 3. júna 2008 usporiadal druhú konferenciu o zdravotnej politike, tentoraz pod názvom „Dobrý poistenec je nad zlato. Vieme ho vyvážiť?“. Témou bola selekcia rizika a kompenzácia rizikovej štruktúry v zdravotnom poistení.

Konferencia bola rozdelená do troch blokov:

- » Moderné trendy v systéme kompenzácie rizikovej štruktúry
- » Slovenský spotrebiteľ a súťaž o poistencov
- » Ako zlepšovať systém kompenzácie rizika v SR a ČR

Na konferencii vystúpili poprední zahraniční a slovenskí odborníci:

**Wynand van de Ven**, profesor na Erasmus University, Holandsko

**Bertram Häussler**, profesor a riaditeľ inštitútu IGES, Nemecko

**Gabi bin Nun**, ministerstvo zdravotníctvo, Izrael

**Andrea Benáková**, Publicis Knut, Slovensko

**Angelika Szalayová**, partner Health Policy Institute, Slovensko

**Martin Filko**, poradca ministra financií SR, Slovensko

**Henrieta Maďarová**, poradkyňa ministra zdravotníctva ČR, Česká republika

**Tomáš Macháček**, poradca ministra zdravotníctva ČR, Česká republika

Zhrnutie jednotlivých vystúpení bolo publikované v mesačníku IntoBalance č. 7/2008 a 8/2008.





## **Na prvý pohľad rovnaké. A predsa iné.**

Health Policy Institute dňa 4. septembra 2008 usporiadal konferenciu o kvalite zdravotných poisťovní. Jej súčasťou bola prezentácia ratingu zdravotných poisťovní. Mottom konferencie bolo: „*Merajme to, čo je najdôležitejšie; a nie to, čo je najjednoduchšie merať.*“

Systém viacerých zdravotných poisťovní so sebou prináša potrebu ich porovnávania. Hodnotenie kvality zdravotných poisťovní znižuje informačnú medzeru medzi poistencom a poisťovňami a zvyšuje transparentnosť prostredia. Jedine prehľadné a dostupné informácie zvyšujú dôveru poistencov voči poistnému systému a zdravotným poisťovňam.

Téma bola prezentovaná dvoma typmi pohľadov:

- » Zdravotné poisťovne očami regulátorov a poskytovateľov
- » Zdravotné poisťovne očami ratingových agentúr

Na konferencii vystúpili poprední zahraniční a slovenskí odborníci:

**Henk van Vliet**, poradca výkonnej rady Nederlandse Zorgautoriteit, Holandsko

**Zsombor Kovácsy**, predseda Egészségbiztosítási Felügyelet, Maďarsko

**Angelika Szalayová**, partner Health Policy Institute, Slovensko



V roku 2008 mali Peter Pažitný a Tomáš Szalay viac expertných citácií (157) ako v roku 2007 (132), avšak čo sa týka celkového poradia – skončili na nižších priečkach ako minulý rok. V roku 2007 bol Tomáš Szalay na druhom mieste (teraz 21.) a Peter Pažitný na štvrtom mieste (teraz 17.). Svoju úlohu zohrali zmeny v metodológii autora rebríčka a podľa neho samotného priame porovnanie s minulosťou nie sú možné.



V rebríčku zvíťazil Vladimír Vaňo z Volksbank. Podľa zostavovateľa rebríčka – mediálneho blogera Gabriela Šipoša takmer tretinu top 25 ekonomických expertov tvoria ľudia zo štyroch mimovládok (HPI, INESS, INEKO, Nadácia F. A. Hayeka).

### Tabuľka: Médiami najcitovanejší experti 2008

1	Vaňo Vladimír	362	bankový analytik	Volksbank
2	Ďurana Radovan	184	ekonóm	INESS
3	Drahovský Ľubomír	156	analytik maloobchodu	Terno, agentúra pre prieskum trhu
4	Gábriš Marek	141	bankový analytik	ČSOB
5	Májek Michal	134	komoditný analytik	Fimex Capital
6	Mušák Michal	130	bankový analytik	Slovenská sporiteľňa
7	Valachy Juraj	127	bankový analytik	Tatrabanka
8	Valachyová Mária	125	banková analytička	Slovenská sporiteľňa
9	Sárazová Eva	122	banková analytička	Poštová banka
10	Šichtařová Markéta	117	banková analytička	Next Finance
11	Kárász Pavel	116	ekonóm	Slovenská akadémia vied
12	Mihál Jozef	115	poradca na dane a odvody	RELIA s.r.o., strana Sloboda a Solidarita
13	Sulík Richard	100	expert na dane	od konca roka zakladateľ Sloboda a Solidarita
14	Karpiš Juraj	94	ekonóm	INESS
15	Goliaš Peter	92	analytik	Inštitút INEKO
16	Palčák Ľubomír	91	riaditeľ	Výskumný ústav dopravný
17	Prega Robert	86	bankový analytik	Tatrabanka
17	Tóth Ján	81	bankový analytik	ING Bank, dnes UniCredit Bank
17	Pažitný Peter	81	analytik zdravotníctva	Health Policy Institute
20	Čechovičová Silvia	81	banková analytička	ČSOB
21	Szalay Tomáš	76	analytik zdravotníctva	Health Policy Institute
22	Blaščák Mário	74	analytik	DSS Allianz
23	Jurzyca Eugen	70	riaditeľ	Inštitút INEKO
23	Lenko Martin	70	bankový analytik	VÚB
25	Švejna Ivan	67	ekonóm	Nadácia F. A. Hayeka

Zdroj: <http://spw.blog.sme.sk/c/180016/Mediami-najcitovanejsi-experti-rebricek-2008.html>



**30. januára 2008**

Viedeň, Rakúsko

Neuland

**Peter Pažitný: Healthcare trends in CEE**

**25. marca 2008**

Praha, Česká republika

Farmako 2008

**Angelika Szalayová: Porovnanie systémov úhrad a spotreby liekov SR vs. ČR**

**6. apríla 2008**

Praha, Česká republika

International Health Summit

**Peter Pažitný: Purchasing health care in Slovakia**

**25. apríla 2008**

Viedeň, Rakúsko

Insurance Reforms in CEE countries

**Peter Pažitný: Slovak health system outlook**

**28. apríla 2008**

Sao Paulo, Brazília

GESC: International Meeting of NGOs and Public Policies

**Peter Pažitný: Developing Effective Advocacy Campaigns**



**17. júna 2008**

Nitra, Slovensko

Regionálna lekárska komora: workshop

**Tomáš Szalay: Minimálna sieť a geografická dostupnosť poskytovateľov**

**18. júna 2008**

Bratislava, Slovensko

Transparentná súťaž

**Angelika Szalayová: Rating zdravotných poisťovní**

**18. septembra 2008**

Bukurešť, Rumunsko

European Health Academy

**Peter Pažitný: Health care packages within solidarity systems.  
Co-payments and private HC insurances.**

**24. septembra 2008**

Varšava, Poľsko

Delloitte and Touche: konferencia

**Peter Pažitný: Slovak health reform – Courage to reforms**

**30. októbra 2008**

Budapešť, Maďarsko

InsuranceCOM

**Peter Pazitny Panel Discussion Moderation: Interaction between  
Insurance, social security and effective regulation**

**12. novembra 2008**

Bratislava, Slovensko

Pracovné raňajky Švédskej obchodnej komory

**Tomáš Szalay: Public healthcare system in Slovakia**

**3. decembra 2008**

Varšava/Ossa, Poľsko

PZU: Health Insurance in Programs to Reform Health Care Systems

**Peter Pažitný: Slovak health reform – Courage to reforms**





## Základné rámce zdravotnej politiky pre roky 2008 – 2011

Séria publikácií „Základné rámce“ sa už stala tradičnou súčasťou nášho edičného plánu. V roku 2008 pripravil Health Policy Institute takúto publikáciu už po tretikrát. Základné rámce sa venujú vecnému hodnoteniu zdravotnej politiky a jej nástrojov na Slovensku. Publikácia prináša krátkodobú prognózu príjmov a výdavkov zdravotných poisťovní na roky 2008 – 2011, pričom sa opiera o makroekonomické parametre výkonu ekonomiky.

Autormi Základných rámcov sú Peter Pažitný, Karol Morvaj, Michal Gajdzica, Angelika Szalayová, Tomáš Szalay, Simona Frisová a Lucia Lenártová.

## Súhrnná správa o stave spoločnosti – Slovensko 2007

Do Súhrnnej správy o stave spoločnosti, ktorú každoročne vydáva Inštitút pre verejné otázky, sme autorsky prispeli kapitolou „Zdravotníctvo“. Zhrnuli sme v nej dianie v roku 2007 v slovenskom zdravotníctve.

Autormi kapitoly sú Peter Pažitný, Tomáš Szalay a Angelika Szalayová.



## IntoBalance

Mesačník IntoBalance vstúpil v roku 2008 do svojho tretieho ročníka. Po celý rok sme v ňom uverejňovali naše komentáre na vývoj slovenskej zdravotnej politiky a monitorovali sme aktuálne dianie v susedných krajinách – v Česku, v Maďarsku a v Poľsku. Taktiež sme začali s publikovaním najlepších prác študentov akadémie HMA.

Za celý rok bolo v IntoBalance zverejnených vyše 70 odborných analýz a komentárov.

IntoBalance je publikovaný aj v anglickej jazykovej mutácii. E-mailová notifikácia je zasielaná na 1 700 slovenských a 600 zahraničných adries odberateľov. Archív elektronickej verzie mesačníka je od prvého čísla z januára 2006 bezplatne dostupná na webovej stránke [www.hpi.sk](http://www.hpi.sk).

Editorom časopisu je Tomáš Szalay.



## Zdravie je luxus. Vieme ako ho financovať?

Cieľom publikácie bolo predstaviť pozíciu financovania v kontexte cieľov a nástrojov zdravotnej politiky, identifikovať systémy financovania v kontexte ich výhod, nevýhod a realizovateľnosti a analyzovať historickú skúsenosť Slovenska s vlastným systémom financovania. Zároveň sme v publikácii identifikovali rezervy súčasného systému a načrtli paletu parametrických a paradigmatických zmien v slovenskom systéme financovania. Na záver sme posúdili schopnosť slovenského systému financovania generovať zdroje v dlhodobom horizonte a navrhnuť varianty riešenia financovania systému do roku 2025. Hodnotili sme 4 varianty:

1. zvýšenie poistnej sadzby pre pracujúcu populáciu
2. zavedenie odvodovej neutrality
3. zvýšenie platby štátu za nepracujúcu populáciu
4. zvýšenie súkromných zdrojov

Každý variant je spracovaný v štyroch scenároch, ktoré ilustrujú citlivosť jednotlivých parametrov na výšku zdravotníckych výdavkov a na výkonnosť ekonomiky.

Autormi publikácie sú Karol Morvay, Peter Pažitný, Marek Petrovič, Tomáš Szalay a Angelika Szalayová.

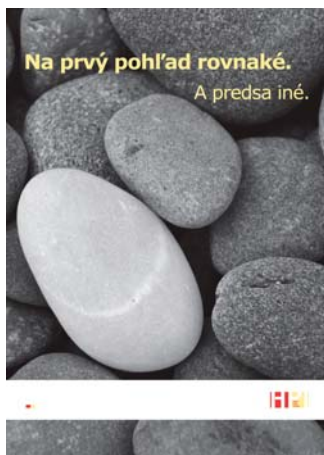


## Dobry poistenec je nad zlato. Vieme ho vyvážiť?

Kľúčovým záverom tejto publikácie je, že prerozdelenie zdrojov na základe demografických prediktorov (vek a pohlavie) je síce administratívne jednoduché, ale má veľmi nízku schopnosť predikovať variabilitu v budúcich nákladoch zdravotnej starostlivosti a nedokáže pokryť dva dôležité prejavy neurčitosti. Prvým sú vysoké a jednorazové individuálne náklady a druhým sú opakujúce sa náklady spojené so špecifickými chorobami, ktoré nemusia byť jednorázovo vysoké, avšak z dlhodobého hľadiska predstavujú hlavnú záťaž pre zdravotné poisťovne. Zlepšenie modelu prerozdelenia poistného na Slovensku z hľadiska predikčnej schopnosti spôsobí väčší dôraz zdravotných poisťovní na strategický nákup zdravotnej starostlivosti a menšiu orientáciu na selekciu rizika.

Autormi publikácie sú Peter Pažitný, Angelika Szalayová, Henrieta Maďarová, Marek Petrovič, Lucia Lenártová, Simona Frisová a Tomáš Szalay.





## Na prvý pohľad rovnaké. A predsa iné.

### Rating zdravotných poisťovní 2008

Health Policy Institute v roku 2008 vykonal už po druhýkrát rating zdravotných poisťovní. Cieľom ratingu tak ako v predchádzajúcom roku bolo poskytnúť poistencom informácie o rozdieloch medzi zdravotnými poisťovňami a zároveň poskytnúť porovnávaciu bázu pre zdravotné poisťovne na zlepšovanie ich vlastných procesov a ponúkaných služieb. Metodika sa rozpracovala a rozšírila na hodnotenie poisťovní v siedmich oblastiach:

- » finančná stabilita zdravotnej poisťovne,
- » operačné procesy zdravotnej poisťovne,
- » biznis profil zdravotnej poisťovne,
- » vzťahy s poskytovateľmi zdravotnej starostlivosti,
- » kvalita poskytovaných služieb poistencom v zdravotnej starostlivosti,
- » poskytovanie ďalších výhod pre poistencov,
- » služby klientom,
- » spokojnosť klientov.

Medzi použitými metódami hodnotenia boli dotazníky pre poskytovateľov a poistencov, ako aj fiktívne nákupy (mystery shopping), ktorými sa hodnotila kvalita služieb poskytovaných zdravotnou poisťovňou alebo dĺžka čakacích dôb na vybrané výkony. Súčasťou prezentácie výsledkov bolo aj vytvorenie internetovej stránky poisťovne.sme.sk, kde si každý poistenec mohol urobiť svoj vlastný rating na základe ním preferovaných kritérií hodnotenia.

Autormi publikácie sú Angelika Szalayová, Peter Pažitný, Simona Frisová, Silvia Hnilicová a Tomáš Szalay.



## 2 % z dane

2 % z dane sme venovali Inštitútu ekonomických a spoločenských analýz INESS, ktorého zakladatelia sú nám ľudsky a hodnotovo veľmi blízki.



## Sponzoring

Aj v roku 2008 sme podporovali kvalitný jazz v Piešťanoch cez finančný dar neziskovej organizácii International Jazz Piešťany, ktorej predsedom je náš dlhoročný priateľ Viktor Nižňanský.



### **Health Policy Institute (HPI)**

HPI je think tank, ktorého ambíciou je analyzovať zdravotnú politiku v štátoch strednej a východnej Európy.

Zakladatelia HPI: Peter Pažitný, Tomáš Szalay, Angelika Szalayová a Henrieta Maďarová.

Hospodárske výsledky HPI v tis. Sk:

	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>Výnosy</b>	1 613	1 521	361	1 588
<b>Náklady</b>	1 659	1 456	529	886
<b>Výsledok hospodárenia</b>	-46	65	-167	702

### **Health Research & Consulting, s.r.o. (HRC)**

HRC je dcérska spoločnosť HPI sa zameriava sa na business consulting v oblasti zdravotníctva.

Spoločníci HRC: Peter Pažitný, Tomáš Szalay, Angelika Szalayová, Henrieta Maďarová a HPI.

Hospodárske výsledky HRC v tis. Sk:

	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>Výnosy</b>	8 052	15 108	6 872	11 192
<b>Náklady</b>	2 061	5 135	5 633	8 789
<b>Výsledok hospodárenia</b>	5 991	9 973	1 239	2 403

**Health Management Academy, s.r.o. (HMA)**

HMA je sesterská spoločnosť HPI a zameriava sa na vzdelávanie lekárov a manažérov v zdravotníctve

Spoločníci HMA: Peter Pažitný, Simona Frisová, Janka Červenáková, Tomáš Szalay, Angelika Szalayová, Karol Morvaj a Henrieta Maďarová.

Hospodárske výsledky HMA v tis. Sk:

	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>Výnosy</b>	-	-	1 974	4 603
<b>Náklady</b>	-	-	2 493	3 721
<b>Výsledok hospodárenia</b>	-	-	-519	882

**PROREC Slovensko**

PROREC Slovensko je sesterským občianskym združením HPI a jeho poslaním je zhromažďovať údaje, vedomosti a trendy v oblasti elektronickej zdravotnej dokumentácie.

Zakladatelia PROREC Slovensko: Peter Pažitný, Tomáš Szalay a Robert Vincze.

Hospodárske výsledky PROREC Slovensko v tis. Sk:

	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>Výnosy</b>	-	50	1	2
<b>Náklady</b>	-	28	3	5
<b>Výsledok hospodárenia</b>	-	22	-2	-3



### **Partneri**

Ing. Peter Pažitný, MSc. (1976)



MUDr. Tomáš Szalay (1971)



MUDr. Angelika Szalayová (1974)



Mgr. Henrieta Maďarová, MSc. (1978)



### **Senior analytici**

Ing. Simona Frisová (1980)



Ing. Karol Morvay, PhD. (1971)



Mgr. Michal Gajdzica (1976)



PhDr. Lucia Lenártová (1978)



### **Junior analytici**

Marek Petrovič (1985)



Zuzana Košutzká (1988)

### **Administratívna podpora**

Jana Harbulová (1985)

---

## **Výročná správa za rok 2008**

**Stredoeurópsky inštitút pre zdravotnú politiku – Health Policy Institute**  
**Hviezdoslavovo nám. 14**  
**811 02 Bratislava**  
**Slovenská republika**

**[www.hpi.sk](http://www.hpi.sk)**  
**[hpi@hpi.sk](mailto:hpi@hpi.sk)**  
**+421 - 2 - 54 64 30 51**

*fotografie: Eva Sivá, Ján Mazúr, Tomáš Szalay, Tomáš Forgáč*