

# Investičná medzera slovenských nemocníc

Nová nemocnica v Bratislave  
- príležitosti a riziká

Peter Pažitný

# Slovenské nemocnice sú zastarané

Zastaraná

44 rokov

Veľké plochy

30 budov

- Budovy nemocníc sú staré, častokrát v nevyhovujúcom technickom stave.
- Podľa poslednej komplexnej štúdie stavu slovenských nemocníc z roku 2004 mala priemerná slovenská nemocnica 34,5 roka.
- V roku 2004 bolo podľa štúdie Hodnotenia nemocníc na Slovensku iba 12 % budov postavených v poslednej dekáde, 41 % zariadení malo 10-30 rokov a 22 % zariadení malo nad 50 rokov.
- Podľa tejto štúdie, z hľadiska kritéria zastavaných plôch nedosahujú slovenské nemocnice medzinárodné normy. Väčšina nemocníc má veľké plochy pozemkov s početnou skupinou budov roztrúsených po celom území.
- Všeobecné nemocnice majú v priemere 30 budov na nemocnicu, pričom niektoré zariadenia majú až 81 budov.
- Zlé rozloženie budov so sebou nesie veľa ďalších pridružených problémov vplývajúcich na kvalitu poskytovanej starostlivosti, bezpečnosť pacientov a ekonomiku nemocnice.

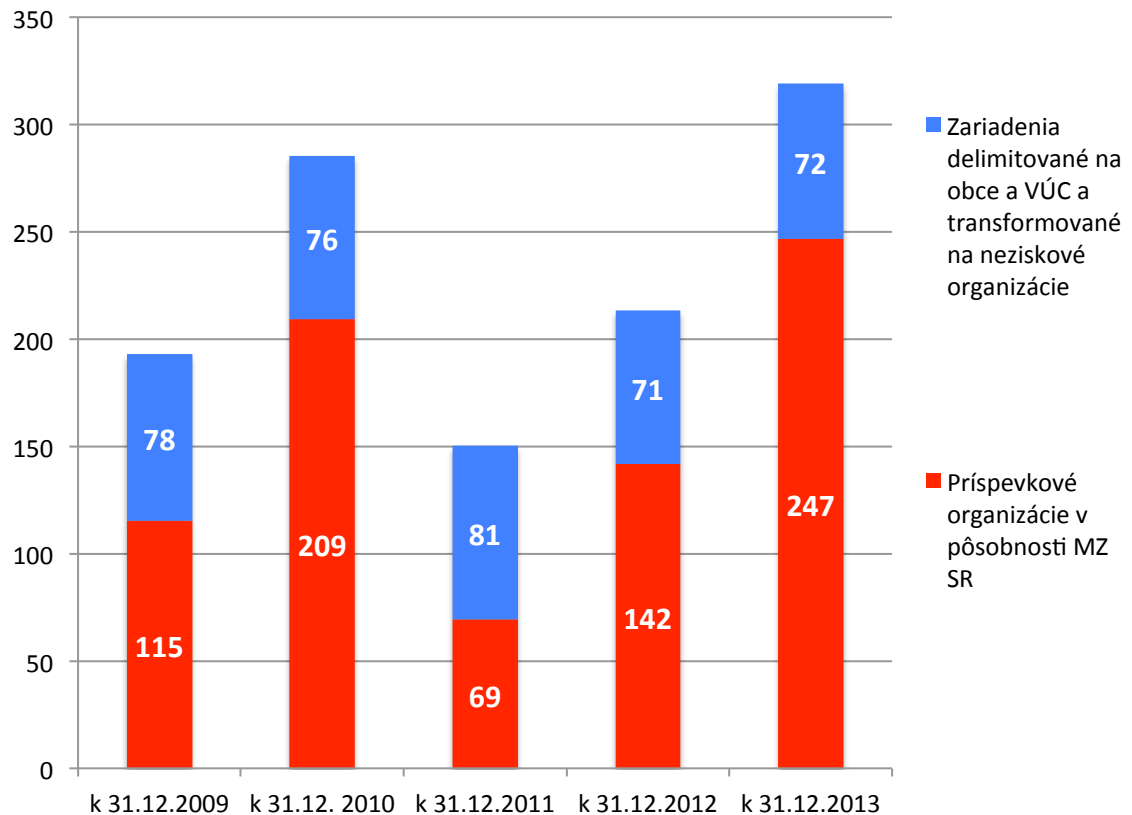
# Nemocnice nedokážu vyrovnať hospodáriť

- Nemocnice nedokážu vyrovnať hospodáriť (najmä štátne)
- Potrebujú oddĺženie každé tri roky

## Oddĺženia:

- 2000 – 2002 319 mil. €
- 2004 – 2006 673 mil. €
- 2009 130 mil. €
- 2011 310 mil. €

- Oddĺženie alebo obnova? Za tieto zdroje sa mohlo za posledných 10 rokov postaviť 4 – 6 nových veľkých koncových nemocníc (200 – 250 mil. € za jednu)



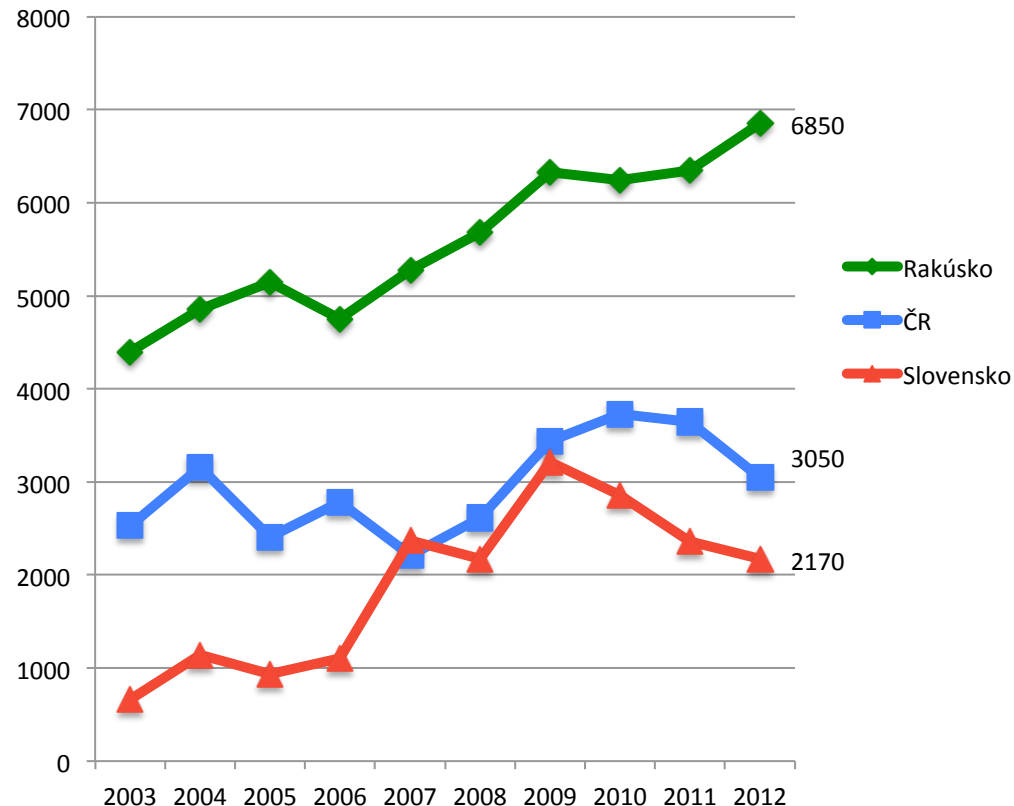
# Tvorba hrubého kapitálu v prepočte na jedného zamestnanca v zdravotníctve

Ukazovateľ kapitálového vybavenia práce (bežný parameter na posúdenie zmien technologickej úrovne, ako aj potenciálu pre rast, produktivitu či konkurencieschopnosť).

Zaostávanie SR je tu zjavné (treba si všimnúť aj rozdiel oproti Česku).

ČR: 136,5 mil. Eur ročne

Rakúsko: 441,0 mil. Eur ročne



# Investičná medzera (v mil. Eur ročne)

441

401

**197 mil. eur**

137

134

- Odhadovaná „medzera“ voči ČR v tvorbe kapitálu dosahuje 137 mil. eur. ročne a voči Rakúsku 441 mil. eur ročne.
- Investičná potreba podľa MZ SR dosahuje 197 mil. eur ročne.
- Investičná potreba podľa alternatívneho prepočtu HPI dosahuje minimálne 134 mil. Eur ročne a maximálne 401 mil. Eur ročne.

# Možnosti financovania (v mil. Eur)

Možnosť financovania	Odhad zdrojov pre roky 2014-16	Odhad zdrojov v horizonte 20 rokov
Spolu štátny rozpočet (ako pravidelný príjem) a eurofondy	40	0
VUC	30	200
Spolu verejné zdroje (ako jednorázový príjem z privatizácie)	0	1 400
Spolu zmiešané zdroje (Verejno-súkromné partnerstvá)	300	800
Spolu súkromné zdroje	105	700
<b>Spolu všetky zdroje</b>	<b>475</b>	<b>3 100</b>

# Nová nemocnica v Bratislava

## Riziká

- Zmeny zadania projektu v procese prípravy
- Nafúknutie investičných nákladov
- Oddelený investor a prevádzkovateľ
- Nedostatočný dopyt a z neho vyplývajúca prázdna infraštruktúra
- Drahá prevádzka v dôsledku neefektívnych procesov a prezamestnanosti

## Najhoršie scenáre

- Nová budova, staré kádre, staré procesy
- Nová budova starej nemocnice
- Prázdna nedostatočne využívaná budova

## Najlepšie scenáre

- Návrat skúsených zdravotníkov zo zahraničia
- Moderný manažment
- Moderné procesy
- Legislatíva podporujúca efektívne procesy (MTZ, PN)

- Ďakujeme za pozornost'